

Nationell avgift 2026-2027

Sammanfattning

Riksförbundets verksamhet finansieras av en nationell avgift som idag uppgår till 27,7 % av regionernas medlems- och hyressättningsintäkter. I stadgarna står *"Den nationella avgiftens storlek bestäms av förbundsstämman"*.

Den nationella avgiften ska täcka kostnaderna för riksförbundets stadgebundna verksamhet och gemensamma kostnader för hela Hyresgästföreningen men den ska också finansiera de fem nationella enheterna.

Då den nationella avgiften höjdes vid stämman 2023 på grund av införandet av två nya nationella enheter; ekonomi och HR samt att hyressättningsavgiften höjs från år 2025 bedöms den nationella avgiften förbli oförändrad.

Nedan beskrivs mer noggrant hur den nationella avgiften är uppbyggd och vad den går till.

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsen föreslår förbundsstämman besluta

att *nationella avgiften förblir oförändrad och fastställs till 27,7 %.*

Nationell avgift

Den nationella avgiften beskrivs i stadgarna under §5.2 Avgifter. Underlaget för den nationella avgiften består av regionernas intäkter i form av medlemsavgifter och hyressättningsavgifter året före verksamhetsåret. Den nationella avgiften fastställs av förbundsstämman till en procentsats av detta underlag. Att det är en procentsats gör att riksförbundets ekonomi också påverkas när regionernas ekonomiska förutsättningar förändras, vilket exempelvis skedde under pandemin när medlemsantalet och medlemsintäkterna sjönk.

Den nationella avgiften påverkas också av höjningen av hyressättningsavgiften från år 2026.

Historiskt har den nationella avgiften sedan förbundsstämman 2016 delats upp i två delar, en förbundsavgift och en serviceavgift som var och en beslutas om på stämman. De nationella enheterna finansierades till och med 2016 genom fakturering till regionerna. De finansieras från och med 2017, enligt stämmobeslut 2016, som en del av den nationella avgiften, en så kallad serviceavgift. Storleken på serviceavgiften fastställdes till att motsvara kostnaderna för dessa nationella enheter. Under 2021 tillkom den nationella ekonomienheten och under 2023 tillkom en nationell HR-enhet, båda enheterna finansieras sedan år 2024 genom den nationella avgiften efter beslut på stämman 2023. År 2023 återgick förbundsstyrelsen till att lägga fram förslag av totalbeloppet för den nationella

avgiften, detta för att stadgarna fastslår att det just är nationell avgift som stämman ska besluta om.

Här nedan beskrivs vad som innefattats i den nationella avgiften idag.

Den nationella avgiften finansierar riksförbundets stadgemässiga uppgifter, övrig verksamhet, fem nationella enheter och de kostnader som avser gemensam verksamhet för hela Hyresgästföreningen.

Riksförbundets *Stadgemässiga uppgifter* enligt stadgarna § 5.1:

Riksförbundet ska:

- Opinionsbilda för Hyresgästföreningen och dess mål
- Företräda Hyresgästföreningen gentemot centrala myndigheter och instanser
- Genom överenskommelser med motpartens organisationer underlätta regionernas förhandlingsarbete
- Stödja och utveckla Hyresgästföreningen i organisations- och verksamhetsfrågor
- Samordna och utöva tillsyn över regionernas verksamhet
- Leda och ansvara för nationellt gemensamma verksamheter
- Utöva arbetsgivarrollen för all personal i Hyresgästföreningen
- Följa den bostads- och hyrespolitiska utvecklingen i andra länder

Kostnader som är gemensamma för hela Hyresgästföreningen innefattar bland annat all drift och underhåll av våra IT-system, opinionsbildning, marknadsföring, kostnader för regioncheferna och regionordföranden, nationellt utvecklingsarbete/projektverksamhet och försäkringar.

Nationella enheter som i dagsläget finansieras av den nationella avgiften:

- Servicecenter i Örebro och Uppsala
- Det gemensamma lönekontoret i Gävle
- Den gemensamma telefonväxeln placerad i Örebro.
- Nationell ekonomienhet
- Nationell HR

Samordning för ökad medlemsnytta

Vår organisation behöver kontinuerligt arbeta med att effektivisera arbetssätt och se över våra kostnader med medlemsnytta i fokus.

Genom våra nationella enheter kan vi dels samordna processer och arbetssätt, dels förbättra medlemsservicen samt service mot våra förtroendevalda.

Genom samordnade inköp och pridförhandlingar med våra leverantörer har Hyresgästföreningen sparat tusentals kronor årligen. Ett annat område där samordning är både nödvändigt för verksamheten är våra IT-lösningar. IT kommer fortsätta att bli en allt större del av våra kostnader eftersom nästan all verksamhetsutveckling och verksamhetsförbättring leder till nya kostsamma IT-investeringar. Hösten 2024 implementerades

Hyresgästföreningens nya CRM system, Kvarteret, och fler digitala lösningar för förtroendevalda såsom Innergården som är en digital samarbetsyta för våra förtroendevalda. Förbundsstämman 2016 beslutade i Framtidsprogrammet att organisationen ska minska administrationen. Där står *"För att frigöra resurser och kreativitet till verksamheten bör Hyresgästföreningen förenkla och samordna administrativa rutiner. Genom kvarteret och Innergården kan vi i högre utsträckning minska de administrativa rutinerna och driva verksamheten framåt som ger vinning i kvalitet utan att tynga ner."*