

Verksamhetsplanering för två år framåt; 2024–2025

Inledning

Det här dokumentet innehåller instruktioner till föreningarna inför planering av verksamhet och budget. Syftet med dokumentet är att vägleda och vara ett stöd till föreningarna i detta arbete.

Föreningarna utgår från regionens övergripande aktiviteter i sina planer. Dessa övergripande aktiviteter utgår i sin tur från Hyresgästföreningens gemensamma långsiktiga mål – att vi till 2027 ska ha en organisationsgrad på 51 procent och att vi ska ha minst 22 000 aktiva medlemmar och förtroendevalda.

Varför 51/22-mål?

En livligare folkrörelse i en ny tid

Hyresgästföreningen är en av Sveriges största folkrörelser och vår styrka ligger i vårt engagemang. För att kunna jobba mot vår vision, *Ett tryggare boende där människor och samhälle utvecklas*, måste vi vara många. Vi måste organisera hyresgäster för att visa att vi inte är ett särintresse, och för att vara säkra på att vårt inflytande är stabilt och ökar. Vi behöver samtidigt bli fler aktiva medlemmar, eftersom det är medlemmarnas engagemang som gör Hyresgästföreningen till en folkrörelse.

Tillsammans ska vi arbeta mot målen och gå från ord till handling. År 2027 ska fler än 50 procent av Sveriges hyresgäster vara medlemmar hos oss och vi ska fördubbla antalet aktiva medlemmar och förtroendevalda till 22 000 personer. Detta är utgångspunkten för verksamhetsplaneringen.

Föreningarna planerar även utifrån de stadgereglerade uppgifterna för föreningar och föreningsstyrelser, § 7.1 och 7.3.1.

Visionen, tillsammans med **värdegrunden**, är vår ledstjärna i verksamheten. Allt vi gör ska vara en del i färden från nuläget till visionen, och värdegrunden vägleder oss i vårt dagliga arbete.

51/22. Målet att varannan hyresgäst ska vara medlem och att 22 000 ska vara aktiva år 2027, är vår utgångspunkt när vi planerar verksamheten den kommande perioden.

En hyresgästförening för alla – så formar vi framtidens folkrörelse

Förbundsstyrelsens inriktning

Inför varje verksamhetsperiod på två år tar förbundsstyrelsen fram en inriktning som ska vägleda organisationen i arbetet med verksamhetsplaneringen. Inriktning visar vad som behöver vara i fokus de kommande två åren för att vi ska få mer kraft i arbetet mot de långsiktiga målen 51/22 och Framtidsprogrammet.


Vårt fokus de kommande två åren måste därför vara att vända den utvecklingen, öka engagemanget och rekrytera fler förtroendevalda. Samtidigt måste vi fortsatt sätta fokus på att värva och välkomna nya medlemmar

och behålla befintliga. Det är grunden för att forma framtidens folkrörelse!

Vårt nya fokus kommer kräva ett förändrat synsätt i hela organisationen. Framtidens folkrörelse innebär att vi sänker trösklarna för att kunna ta emot engagemang och nya medlemmar. Framtidens folkrörelse kräver att vi bygger upp ett starkt och ändamålsenligt lokalt arbete. Lyckas vi forma framtidens folkrörelse med en majoritet av hyresgäster som medlemmar har vi skapat en bredare bas när vi företräder de som bor i hyresrätt. Ett ökat antal engagerade medlemmar gör det lättare att hitta ännu fler hyresgäster som vill bli medlemmar och organisera dem. Det i sin tur betyder att vi blir fler som kan ordna aktiviteter, driva opinion, påverka politiken, delta i förhandlingsarbetet och bli förtroendevalda och aktiva medlemmar. Så formar vi framtidens folkrörelse och kan betyda mer för fler!

Region Sydosts övergripande aktiviteter 2024–2025

Region Sydosts övergripande aktiviteter och hur vi ska jobba för att nå dem, har processats fram av regionledningen (regionstyrelse och ledningsgrupp).

Nationellt mål 51/22	Regionala övergripande aktiviteter
<p>En hyresgästförening för alla – så formar vi framtidens folkrörelse</p> 	<p>Lokalt engagemang i hela regionen - En inbjudande, behållande och engagerande organisation</p> <p>Bakgrund: Framtidens folkrörelse kräver att vi arbetar ändamålsenligt lokalt. Vi måste utveckla vårt lokala påverkansarbete och inflytande gentemot såväl fastighetsägare som lokala politiker för att uppnå maximal effekt för våra hyresgäster. För att kunna sätta hyresgästen i centrum behöver vi också skaffa ännu bättre förståelse för de lokala utmaningarna i hela regionen. Vi ska vara en inbjudande och engagerande organisation och vi måste kunna behålla de goda krafter som har valt att vara aktiva hos oss.</p> <p>Syfte: Att öka vår lokala kompetens så att vi kan driva hyresgästernas åsikter i hela regionen.</p> <p>Mål: Vi ska ha 51 föreningar i region Sydost och vi ska ha minst en engagerad medlem per ort. Vi ska ha lokal förståelse och närvaro i sådan omfattning att vi kan sätta hyresgästen i centrum, såväl lokalt som regionalt.</p>
	<p>Alla medlemmar vet vad det innebär att engagera sig i Hyresgästföreningen.</p> <p>Bakgrund: En inventering av föreningar och så kallade vita fläckar i regionen visar att det finns behov av att kompetensutveckla hela organisationen i att förstå sitt uppdrag. Regionen behöver därför ta fram en gemensam grund att stå på för samtliga medlemmar, förtroendevalda och aktiva medlemmar som vill engagera sig i vår organisation.</p> <p>Syfte: Framtidens folkrörelse kräver att vi har ett ändamålsenligt lokalt arbete. För att nå det behöver hela regionen förenkla, strukturera och förtydliga vad ett engagemang innebär och därigenom få fler medlemmar att engagera sig.</p> <p>Mål: Vi ska ha en enkel och strukturell ingångsport för alla typer av engagemang där vi har en strategi för utbildning. Strategin ska innefatta innehåll och upplägg för utbildning med introduktion för såväl förtroendevalda som</p>

	berörd personal. Detta för att föreningarna ska kunna lägga sin kraft på bostadspolitik, förhandling och tillsyn av sina lokala föreningar.
	<p>Alla ska förstå varför Hyresgästföreningen finns</p> <p>Bakgrund: Det är fortfarande många hyresgäster som inte känner till varför Hyresgästföreningen finns eller vad vi gör. För att vi som organisation ska kunna påverka lokalt och nationellt behöver fler veta mer om oss.</p> <p>Syfte: Att vi förstår hur vi kan förstärka hyresgästernas syn på vår organisation, för att vi ska kunna göra skillnad för fler</p> <p>Mål: Minst 51% av hyresgästerna ska förstå syftet med vår organisation.</p>

Övergripande aktiviteter, 51/22, stadgar och aktiviteter

Föreningarna **utgår från regionens övergripande aktiviteter i sina tvååriga planer, målen 51/22** och planerar på aktivitetsnivå. Föreningarna planerar även utifrån de stadgereglerade uppgifterna för föreningar och föreningsstyrelser.



Stadgar

I **Stadgarna, § 7.1**, beskrivs föreningens uppgifter. Föreningen ska inom sitt verksamhetsområde fokusera på:

- Förhandlingsverksamhet
- Bostadspolitiskt påverkansarbete
- Stödja och utveckla lokalt engagemang
- Upprätthålla och utveckla den demokratiska organisationen

Budgetram och finansieringsformer

Föreningarnas verksamhet finansieras med medlems- och hyressättningspengar. Beräkningsgrunden för budgetramarna är densamma som tidigare. Se nedan.

Medlemsavgifter – finansieringsform 1

Används till verksamhet som riktar sig till medlemmar, bostadspolitiskt kampanjarbete, stödja och utveckla det lokala engagemanget och folkrörelsen samt det interna styrelsearbetet.

Hyressättningsavgifter – finansieringsform 4

Pengar som varje hyresgäst, i fastigheter där vi har förhandlingsordning, betalar för att vi förhandlar deras hyra. Används till förhandlingsverksamhet samt påverkansarbete och aktiviteter i syfte att hålla hyrorna nere.

Medlemsavgifter

Rörlig del

- 15 kr/ medlem (medlemsantalet per den 30 juni 2023)

Fast grundbelopp enligt nedanstående medlemsintervall

- 300-999 34 000 kr
- 1000-1999 36 000 kr
- 2000-3999 38 000 kr
- 4000-5999 40 000 kr
- 6000-8999 42 000 kr
- 9000-11999 44 000 kr
- 12000- 46 000 kr

Hyressättningsavgifter

- Ersättning för lägenheter <10 000 2 kr/lägenhet
- Ersättning för lägenheter >10 000 1 kr/lägenhet

Arvode, reseersättning och lokala hyresgästföreningar

Arvode

Föreningen budgeterar för arvode till styrelse och valberedning. Enligt stadgarna är det föreningens årsmöte som sedan fastställer arvodet.

Kom ihåg att inkludera kostnaden för sociala avgifter (31,42 procent) i arvodesbeloppet.

Reseersättning, förlorad arbetsförtjänst och sociala avgifter

- Bilersättning, skattefri del/mil 25 kr
- Bilersättning, skattepliktig del/mil 17 kr
- Sociala avgifter (på skattepliktig del) 31,42 %
- Sociala avgifter, 31,42 %, inkluderas i kostnaden som budgeteras för förlorad arbetsförtjänst

Lokala hyresgästföreningar

Föreningen budgeterar för de lokala hyresgästföreningarnas medlemsfinansierade verksamhet, dvs. årsmöte och styrelsemöte.

Tidplan och process för lokala hyresgästföreningars verksamhetsplanering och budget beslutas lokalt inom respektive föreningsområde och i samråd med Boinflytandegrupp och Boinflytandekommitté.

Projektreserv

Projektreserv, förening

Föreningen kan avsätta ett belopp på **högst 4 000 kr** (finansieringsform 1, medlemsintäkter) i en egen projektreserv.

Syftet med projektreserven är att snabbt kunna agera om något akut inträffar. Det innebär också att föreningen inte behöver vända sig till regionstyrelsen för att äska om mindre belopp.

Projektreserv, regionen

Äskande kan göras under året, om ordinarie budget inte räcker till. Äskandet ska innehålla en beskrivning av syfte, mål och aktivitet och önskat belopp.

Aktiviteten ska leda till att verksamhetsmålen uppnås, dvs. utveckla och använda fler metoder för att rekrytera och behålla fler medlemmar samt få fler aktiva medlemmar och förtroendevalda.

Kontrollera först om omfördelning i föreningens budget av redan tilldelade medel kan göras:

- ekonomiskt utfall på genomförda aktiviteter blivit lägre än budget
- beslut finns att planerade aktiviteter inte kommer att genomföras

Planerings- och budgetblanketter

Blanketter för att fylla i planerade aktiviteter (Worddokument) och budget (Excelblad). Budget skickas ut från Ekonomi för förtroendevalda.

Planerade aktiviteter

Följande uppgifter skrivs in i verksamhetsplanen (*se även exemplet nedan*):

- **Föreningsnamn** och **föreningsnummer**
- **Namn** på aktiviteten och en **beskrivning** hur den ska genomföras
- **Tydligt syfte** för vem och varför aktiviteten ska genomföras
- **Datum** för planeringsstart, genomförande och utvärdering
- **Ansvarig/sammankallande** för aktiviteten
- *Aktivitetsnummer fylls i av Folk rörelseutvecklare*