

Inledning

Verksamhetsplanering för två år framåt; 2026–2027.

Det här dokumentet innehåller instruktioner till föreningarna inför planering av verksamhet och budget. Syftet med dokumentet är att vägleda och vara ett stöd till föreningarna i detta arbete.

Föreningarna utgår från regionens övergripande mål i sina planer. Dessa övergripande aktiviteter utgår i sin tur från Hyresgästföreningens gemensamma långsiktiga mål – att vi till 2029 (förlängt till 2029) ska ha en organisationsgrad på 51 procent och att vi ska ha minst 22 000 aktiva medlemmar och förtroendevalda.

Varför 51/22-mål?

En livligare folkrörelse i en ny tid

Hyresgästföreningen är en av Sveriges största folkrörelser och vår styrka ligger i vårt engagemang. För att kunna jobba mot vår vision, *Ett tryggare boende där människor och samhälle utvecklas*, måste vi vara många. Vi måste organisera hyresgäster för att visa att vi inte är ett särintresse, och för att vara säkra på att vårt inflytande är stabilt och ökar. Vi behöver samtidigt bli fler aktiva medlemmar, eftersom det är medlemmarnas engagemang som gör Hyresgästföreningen till en folkrörelse.

Tillsammans ska vi arbeta mot målen och gå från ord till handling. År 2027 ska fler än 50 procent av Sveriges hyresgäster vara medlemmar hos oss och vi ska fördubbla antalet aktiva medlemmar och förtroendevalda till 22 000 personer. Detta är utgångspunkten för verksamhetsplaneringen.

Visionen, tillsammans med **värdegrunden**, är vår ledstjärna i verksamheten. Allt vi gör ska vara en del i färdens från nuläget till visionen, och värdegrunden vägleder oss i vårt dagliga arbete.

51/22. Målet att varannan hyresgäst ska vara medlem och att 22 000 ska vara aktiva år 2027 (2029), är vår utgångspunkt när vi planerar verksamheten den kommande perioden.

Föreningarna planerar även utifrån de stadgereglerade uppgifterna för föreningar och föreningsstyrelser, § 7.1 och 7.3.1.

En hyresgästförening för alla – så formar vi framtidens folkrörelse

Förbundsstyrelsens inriktning

- Hyresgästföreningen har över 550 000 medlemmar och en positiv medlemsutveckling. Men vi blir allt färre förtroendevalda – för 20 år sedan var vi 15 000 förtroendevalda och idag är vi ungefär hälften så många. Vi har svårt att möta människors vilja att engagera sig och ta ett uppdrag som förtroendevald, och det gör att Hyresgästföreningen försvagas.
- Vårt fokus de kommande två åren måste därför vara att vända den utvecklingen, öka engagemanget och rekrytera fler förtroendevalda. Samtidigt måste vi fortsatt sätta fokus på att värva och välkomna nya medlemmar och behålla befintliga. Det är grunden för att forma framtidens folkrörelse!

- Vårt nya fokus kommer kräva ett förändrat synsätt i hela organisationen. Framtidens folkrörelse innebär att vi sänker trösklarna för att kunna ta emot engagemang och nya medlemmar. Framtidens folkrörelse kräver att vi bygger upp ett starkt och ändamålsenligt lokalt arbete.
- Lyckas vi forma framtidens folkrörelse med en majoritet av hyresgäster som medlemmar har vi skapat en bredare bas när vi företräder de som bor i hyresrätt. Ett ökat antal engagerade medlemmar gör det lättare att hitta ännu fler hyresgäster som vill bli medlemmar och organisera dem. Det i sin tur betyder att vi blir fler som kan ordna aktiviteter, driva opinion, påverka politiken, delta i förhandlingsarbetet och bli förtroendevalda och aktiva medlemmar. Så formar vi framtidens folkrörelse och kan betyda mer för fler! medlemmar. Så formar vi framtidens folkrörelse och kan betyda mer för fler!

Region Sydosts övergripande aktiviteter 2026–2027

Region Sydosts övergripande mål beskriver hur vi ska jobba för att nå dem, har processats fram av regionledningen (regionstyrelse och ledningsgrupp).

Ett mål som fastställdes är *vi ska ha 51 föreningar i region Sydost och vi ska ha minst en engagerad medlem per ort*, vilket vi ska fortsätta arbeta för även de nästkommande två åren.

Nationellt mål 51/22	Regionala övergripande aktiviteter
En hyresgästförening för alla – så formar vi framtidens folkrörelse	Medlemsvård • Fler medlemmar ska vilja stanna kvar i sitt medlemskap. • Vi ska bygga medlemskommunikationen utifrån medlemmarnas intressen och de drivkrafter de har för att vara medlemmar • Vi ska se till att medlemmar premieras extra vid insatser och aktiviteter som vi gör för alla hyresgäster.
	Alla aktiviteter vi gör ska leda till fler engagerade hyresgäster • Vi ska sänka trösklarna för engagemang • Våra aktiviteter ska utgå från vad hyresgästerna vill göra
	Vi ska synas, höras och verka tydligt och kraftfullt • Vi ska stärka vår kompetens i de frågor vi behöver synas och höras mest kring. • Vi ska fånga upp och agera på de frågor som är "hetast" lokalt. • Vi ska skapa en tydlig struktur för den metodik som gav aktionsgrupperna framgång så att vi kan fortsätta arbeta vidare i den riktningen på ett ännu effektivare sätt.

Övergripande aktiviteter, 51/22, stadgar och aktiviteter

Föreningarna utgår från regionens övergripande mål i sina tvååriga planer, målen 51/22 och planerar på aktivitetsnivå. Föreningarna planerar även utifrån de stadgereglerade uppgifterna för föreningar och föreningsstyrelser.



Stadgar

I **Stadgarna**, § 7.1, beskrivs föreningens uppgifter. Föreningen ska inom sitt verksamhetsområde fokusera på:

- Förhandlingsverksamhet
- Bostadspolitiskt påverkansarbete
- Stödja och utveckla lokalt engagemang
- Upprätthålla och utveckla den demokratiska organisationen

Budgetram och finansieringsformer

Föreningarnas verksamhet finansieras med medlems- och hyressättningspengar. Beräkningsgrunden för budgetramarna är densamma som tidigare. Se nedan.

Medlemsavgifter – finansieringsform 1

Används till verksamhet som riktar sig till medlemmar, bostadspolitiskt kampanjarbete, stödja och utveckla det lokala engagemanget och folkrörelsen samt det interna styrelsearbetet.

Hyressättningsavgifter – finansieringsform 4

Pengar som varje hyresgäst, i fastigheter där vi har förhandlingsordning, betalar för att vi förhandlar deras hyra. Används till förhandlingsverksamhet samt påverkansarbete och aktiviteter i syfte att hålla hyrorna nere.

Budget föreningar utifrån medlemsantalet

Rörlig del

- 15 kr/ medlem (medlemsantalet per den 30 juni 2024)

Fast grundbelopp enligt nedanstående medlemsintervall

▪ 300-999	34 000 kr
▪ 1000-1999	36 000 kr
▪ 2000-3999	38 000 kr
▪ 4000-5999	40 000 kr
▪ 6000-8999	42 000 kr
▪ 9000-11999	44 000 kr
▪ 12000-	46 000 kr

Hyressättningsavgifter

▪ Ersättning för lägenheter mindre än 10 000	2 kr/lägenhet
▪ Ersättning för lägenheter fler än 10 000	1 kr/lägenhet

Arvode, reseersättning och lokala hyresgästföreningar**Arvode**

Föreningen budgeterar för arvode till styrelse och valberedning. Enligt stadgarna är det förenings årsmöte som sedan fastställer arvodet.

Kom ihåg att inkludera kostnaden för sociala avgifter (31,42 procent) i arvodesbeloppet.

Reseersättning, förlorad arbetsförtjänst och sociala avgifter

- Bilersättning, skattefri del/mil 25 kr
- Bilersättning, skattepliktig del/mil 9 kr
- Sociala avgifter (på skattepliktig del) 31,42 %
- Sociala avgifter, 31,42 %, inkluderas i kostnaden som budgeteras för förlorad arbetsförtjänst

Lokala hyresgästföreningar

Föreningen budgeterar för de lokala hyresgästföreningarnas medlemsfinansierade verksamhet, dvs. årsmöte och styrelsemöte.

Tidplan och process för lokala hyresgästföreningars verksamhetsplanering och budget beslutas lokalt inom respektive föreningsområde och i samråd med boinflytandegrupp och boinflytandekommitté.

Projektereserv**Projektereserv, förening**

Föreningen kan avsätta ett belopp på **högst 4 000 kr** (finansieringsform 1, medlemsintäkter) i en egen projektereserv.

Syftet med projektreserven är att snabbt kunna agera om något akut inträffar. Det innebär också att föreningen inte behöver vända sig till regionstyrelsen för att äska om mindre belopp.

Projektereserv, regionen

Äskande kan göras under året, om ordinarie budget inte räcker till. Äskandet ska innehålla en beskrivning av syfte, mål och aktivitet och önskat belopp.

Aktiviteten ska leda till att verksamhetsmålen uppnås, dvs. utveckla och använda fler metoder för att rekrytera och behålla fler medlemmar samt få fler aktiva medlemmar och förtroendevalda.

Kontrollera först om omfördelning i föreningens budget av redan tilldelade medel kan göras:

- ekonomiskt utfall på genomförda aktiviteter blivit lägre än budget
- beslut finns att planerade aktiviteter inte kommer att genomföras

Planerings- och budgetblanketter

Blanketter för att fylla i planerade aktiviteter (Worddokument) och budget (Excelblad). Budget skickas ut från Ekonomi för förtroendevalda.

Planerade aktiviteter

Följande uppgifter skrivs in i verksamhetsplanen (se även exemplet nedan):

- **Föreningsnamn** och **föreningsnummer**
- **Namn** på aktiviteten och en **beskrivning** hur den ska genomföras
- **Tydligt syfte** för vem och varför aktiviteten ska genomföras
- **Datum** för planeringsstart, genomförande och utvärdering
- **Ansvarig/sammankallande** för aktiviteten
- *Aktivitetsnummer fylls i av Folkrörelseutvecklare*