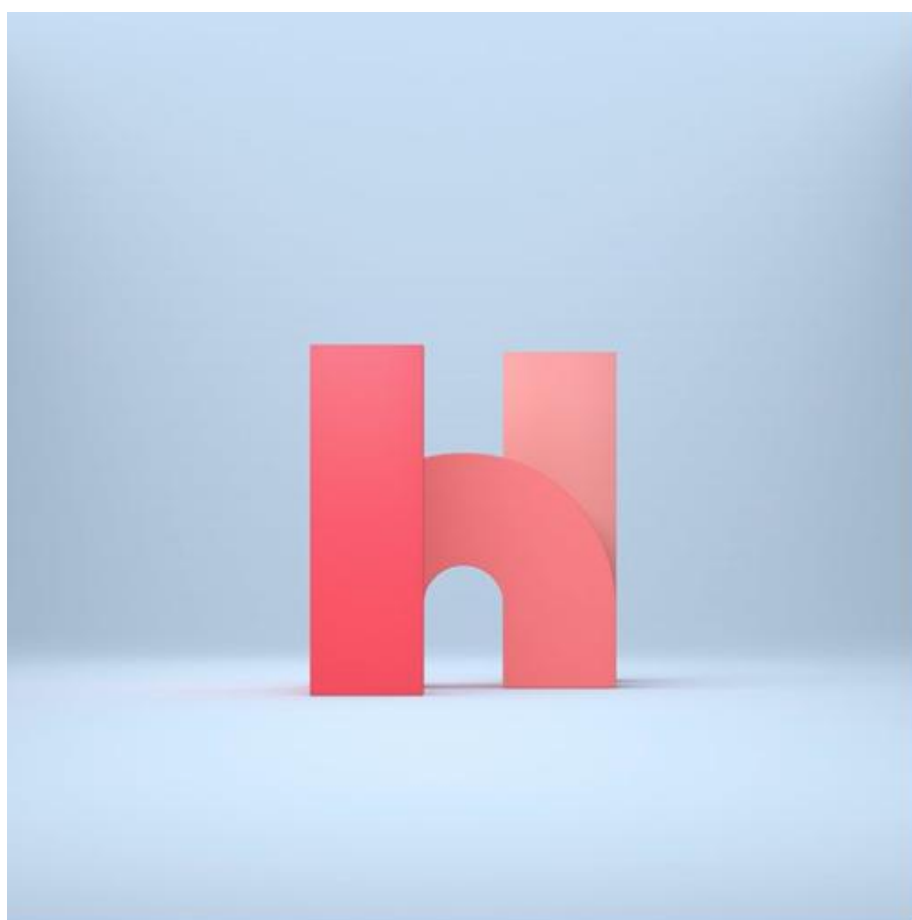


Verksamhetsberättelse

Region Aros-Gävle

2025



Innehållsförteckning

1	Inledning.....	4
2	Styrelsen.....	6
3	Övriga förtroendeposter	7
4	Antal protokollförda styrelsemöten och möten för arbetsutskottet	7
5	Nationella mål	8
	51/22 - En Hyresgästförening för alla - så formar vi framtidens folkrörelse.....	8
6	Övriga händelser.....	14
7	Ekonomi.....	19
	7.1 Förslag på resultatdisposition	22
8	Styrelsens berättelse och ekonomisk berättelse undertecknande.....	23

1 Inledning

När vi sammanfattar år 2025 kan vi konstatera att det var ett år som innebar både stora framgångar och vissa utmaningar i region Aros-Gävle.

Våra framgångar mäts inte minst i vår medlemsutveckling. Under 2025 nådde regionen milstolpen 48 000 medlemmar. Det är inte bara en siffra – det är ett kvitto på förtroende, engagemang och hårt arbete i hela organisationen. Tillsammans har vi lyckats med en hållbar rekrytering och en verksamhet som får våra medlemmar att stanna kvar hos oss en längre tid.

Men det finns också utmaningar. Under året förklarades två av regionens föreningar för vilande. Tillströmningen av nya förtroendevalda har inte heller varit så stor som vi skulle önska för att växa och nå det nationella målet med 22 000 aktiva medlemmar och förtroendevalda år 2029.

Det finns dock många ljusglimtar även här. Antal förtroendevalda i regionen har hållit sig relativt stabilt, och flera viktiga insatser har gjorts under året i syfte att öka antal förtroendevalda och aktiva medlemmar. Många olika utbildningar har genomförts som har lockat ett stort antal deltagare, och medlemsveckorna har haft fokus på att möta hyresgäster och medlemmar ute i våra bostadsområden. Vi har hittat teman och kontaktytor som verkligen berör: på medlemsveckans enkät om trygghet fick vi in över 2 000 svar.

Vi har också stärkt de befintliga förtroendevalda i deras engagemang genom bland annat en ledarskapshelg för föreningsordförande och vice ordförande, något som blev mycket uppskattat.

Utmaningarna för många hyresgäster har fortsatt varit de senaste årens hyreshöjningar, som har varit alltför höga och medfört en ansträngd ekonomi. Trots idogt arbete i förhandlingsdelegationer och i förhandlingarna blev höjningen i genomsnitt 4,76 procent i regionen.

År 2025 gick fortsatt i tillsammansskapets tecken. Vi konstaterar återigen att vi blir som bäst när vi samarbetar tillsammans över alla gränser som EN organisation. Vårt samarbete med region Mitt har fortsatt att utvecklas under året; regionstyrelserna deltog bland annat tillsammans på regionernas personaldagar i

september, och den regiongemensamma organisationen av anställda har utökats.

Sammanfattningsvis kan vi konstatera att 2025 på många sätt har varit ett år av styrka och framgång. Vi går in i 2026 med tillförsikt och en gemensam ambition att fortsätta växa och utvecklas.

Regionstyrelsen vill framföra ett stort och varmt TACK till alla förtroendevalda och anställda för ett bra jobb 2025!



Hans Eklund,
regionordförande Hyresgästföreningen region Aros-Gävle

2 Styrelsen



Styrelsen har bestått av:

Ordförande: Hans Eklund

Vice ordförande: Elin Loberg

Ledamöter:

Christina Nordgren

Elisabeth Åslund

Mari Gunnarsson

Nina Westergren

Patrik Lindberg

Peter Svensson

Stefan Åhman

Torbjörn Lööv

Ulla-Maja Moilanen

Ersättare:

Jens Nilsson

Efraha Jibril

Stefan Lindqvist

Elin Arnesdotter Öhman

Arbetsutskottet har bestått av:

Hans Eklund

Elin Loberg

Ulla-Maja Moilanen

Stefan Åhman

3 Övriga förtroendeposter

Valberedning

Ewa Löfqvist (sammankallande)

Michaela Guirguis

Astrid Hage

Krister Molin

Gret-Lis Grönlund

Monica Flöjt

Morgan Norman Frank (till och med november 2025)

Revisorer

Vanja Lindberg

Sonia Nilsson Ullström

Lars Hassel

Revisorsersättare

Tommy Werving

Margareta Jansson

Bertil Mattsson

4 Antal protokollförda styrelsemöten och möten för arbetsutskottet

Antal styrelsemöten

11

Antal möten med arbetsutskottet

10

5 Nationella mål

51/22 - En Hyresgästförening för alla - så formar vi framtidens folkrörelse

Regionens verksamhet tar sitt avstamp i organisationens nationella mål och gemensamma inriktning. Våra *nationella mål* är att vi ska ha 51 procents organisationsgrad och 22 000 förtroendevalda och aktiva medlemmar år 2029.

Den *gemensamma inriktning* som förbundsstyrelsen beslutat om för verksamhetsperioden 2024–2025 är "En Hyresgästförening för alla - så formar vi framtidens folkrörelse".

Regionens övergripande aktiviteter

Som en förlängning av de nationella målen och den gemensamma inriktningen har regionstyrelsen beslutat om *tre övergripande aktiviteter* för verksamhetsåren 2024-2025:

- **Vi gör det tillsammans**
- **Vi bidrar till och tar hand om nytt och befintligt engagemang**
vi vågar fråga
vi stöttar och följer upp nya förtroendevalda och aktiva på ett strukturerat sätt
vi genomför aktiviteter som bidrar till att medlemmar och förtroendevalda stannar kvar längre
- **Vi ökar vår synlighet**
vi syns mer lokalt i bostadsområdet
vi ökar kontakten med medlemmar och hyresgäster
vi lägger särskilt fokus på gemensamma nationella satsningar

Dessa övergripande aktiviteter har legat till grund för verksamhetsplaneringen i regionens föreningar och personalorganisation. Här följer några exempel på den verksamhet som bedrivits under respektive rubrik.

- Vi gör det tillsammans

VI GÖR DET TILLSAMMANS

Det finns en bred samsyn i regionen om att vi är som bäst när vi arbetar tillsammans på alla olika nivåer: förtroendevalda och anställda, regioner och verksamhetsområden emellan. Detta samarbete bidrar till att vi närmar oss målen. Vikten av att vi samarbetar som en organisation lyfts kontinuerligt i olika forum.

Nedan följer några konkreta exempel på hur regionen arbetade med detta under året.

- regionordförande deltog vid regionens introduktionsdagar för nyanställda, något som var mycket uppskattat bland deltagarna.
- i september deltog regionstyrelserna i Aros-Gävle och Mitt tillsammans med all personal vid regionernas personaldagar. Detta gav värdefulla kontaktytor och en förutsättning för samsyn om verksamheten.
- både förtroendevalda och anställda representerades i arbetsgrupper för exempelvis medlemsveckor och valarbete.
- samarbetet mellan regionerna Aros-Gävle och Mitt fortsatte med gemensam personalorganisation och fortsatt samverkan mellan regionstyrelserna.

Regionen ser att det är av yttersta vikt att vi fortsätter att förstärka samarbetet mellan våra olika roller för att nå våra mål.

- Vi bidrar till och tar hand om nytt och befintligt engagemang vi vågar fråga
vi stöttar och följer upp nya förtroendevalda och aktiva på ett strukturerat sätt
vi genomför aktiviteter som bidrar till att medlemmar och förtroendevalda stannar kvar längre

VI BIDRAR TILL OCH TAR HAND OM NYTT OCH BEFINTLIGT ENGAGEMANG

- Vi vågar fråga
- Vi stöttar och följer upp nya förtroendevalda och aktiva på ett strukturerat sätt
- Vi genomför aktiviteter som bidrar till att medlemmar och förtroendevalda stannar kvar längre

Regionen har arbetat på olika sätt med nytt och befintligt engagemang. Nedan följer några konkreta exempel på detta under året.

Engagemangssamtal

För att hitta nytt engagemang har regionens TM-grupp använts som en resurs. TM står för *telemarketing* och gruppen arbetar med medlemskontakter via telefon. Under året utökades gruppens uppdrag med så kallade engagemangssamtal, det vill säga ringuppdrag i områden där aktiva behövs. De medlemmar som uttryckte intresse slussades sedan vidare till rätt läns- och föreningsnivå. TM-gruppen ringde bland annat i ett av regionens vilande föreningsområden, för att hitta medlemmar som vill engagera sig i en föreningsstyrelse.

Bildningsverksamhet

Regionens bildningsverksamhet är en viktig del i arbetet med att hitta och förstärka befintligt engagemang, genom olika bildningsinsatser för medlemmar och förtroendevalda. Som exempel kan nämnas "*Nyfiken på förhandling*", en satsning på att få medlemmar engagerade i förhandlingsverksamheten. Den genomfördes på flera orter under året och lockade många medlemmar. En annan populär aktivitet var de odlingskvällar som genomfördes i Uppsala och Gävle under året, med över 100 deltagare.

Ledarskapshelg

För andra året i rad bjöds föreningsordförande och vice ordförande från region Aros-Gävle och region Mitt till en gemensam Ledarskapshelg på Västerås folkhögskola. Syftet var att skapa en mötesplats för ledare i Hyresgästföreningen där man kan lära sig tillsammans, stötta och skapa nätverk. Årets tema var att förebygga och hantera konflikter. 36 ordföranden deltog och evenemanget var mycket uppskattat bland deltagarna.

Digital rekryteringskampanj, fler förtroendevalda

I början av året genomfördes en nationell rekryteringskampanj för fler förtroendevalda. Den gav goda resultat med många intresseanmälningar som kontaktades via telefon och slussades vidare in i organisationen. Regionen skickade ut ett brev till alla intresserade, efter den första telefonkontakten. I brevet tipsades medlemmarna om olika aktiviteter att delta i; årsmöte i föreningen, utbildningar och temakvällar.

Berättarsatsning

Som ett led i att locka till engagemang har regionens kommunikationsenhet under året gjort en berättarsatsning. Man har intervjuat människor som är engagerade i Hyresgästföreningen och skapat berättelser om dem, vilka sedan samlats på en särskild sida på webben; "Vi är Hyresgästföreningen" (<https://www.hyresgastforeningen.se/regioner/mitt/dokument/berattelser/>). Genom att lyfta riktiga människor och riktiga exempel visas det att engagemang i Hyresgästföreningen kan vara enkelt och positivt, och för alla. Varje berättelse har använts flera gånger, i olika kommunikationskanaler, efter verksamhetens behov.

- **Vi ökar vår synlighet**
vi syns mer lokalt i bostadsområdet
vi ökar kontakten med medlemmar och hyresgäster
vi lägger särskilt fokus på gemensamma nationella satsningar

VI ÖKAR VÅR SYNLIGHET

- Vi syns mer lokalt i bostadsområdet
- Vi ökar kontakten med medlemmar och hyresgäster
- Vi lägger särskilt fokus på gemensamma nationella satsningar så som temaveckor, till exempel medlemsveckor

Regionen har ökat Hyresgästföreningens synlighet både genom planerade insatser som medlemsveckor och annonsering, och genom värdefulla insatser vid krissituationer. Nedan följer några konkreta exempel på hur regionen arbetade med detta under året.

Medlemsveckor 2025

Regionen har använt medlemsveckorna som en arena för ökad synlighet och kontakt med medlemmar. Under vecka 21 och 41 arbetade region Aros-Gävle och Mitt med medlemsveckan utifrån ett gemensamt tema, aktivitet och material. Det övergripande temat på vårens medlemsvecka blev "Livet i hyresrätten – Våra gårdar!". Den regiongemensamma aktiviteten var under våren gårdsfest i alla dess former, med fokus på granngemenskap och trygghet. Den regionala aktiviteten på hösten var att öppna upp kvarterslokalen men det kom även aktiviteter från nationellt håll. De nationella aktiviteterna syftade till att påbörja valarbetet och handlade bland annat om att ha samtal med politiker.

Teman och aktiviteter upplevdes mycket positivt av många förtroendevalda då de kändes nära och enkla att planera utifrån. En framgångsfaktor i kontakten med medlemmar och hyresgäster under medlemsveckorna var också egenproducerat material, bland annat en enkät om trygghet. Enkäten innehöll tre enkla frågor om den egna gården:

- Vad gör att du känner dig trygg på din gård?
- Vad är det roligaste ni har gjort på gården?
- Vad betyder din gård för dig? Beskriv med tre ord!

Ämnet engagerade stort, och redan innan medlemsveckan startade hade det kommit in tusentals svar på enkäten.

Annonsering och sociala medier

Regionen ökade sin synlighet genom en stor rekryterande kampanj inför årsskiftet, med syfte att backa upp medlemsrekryteringen. Våra annonser syntes på bussar, pelare och tåg i Hudiksvall, Gävle, Västerås och Uppsala.

Regionen har också ökat Hyresgästföreningens synlighet genom sociala media. Några inlägg som fick bra spridning var bland annat en film där regionordförande uppmanade medlemmar att gå på sitt årsmöte och ett inlägg om en medlemsutbildning i motionsskrivande.



Press

Under 2025 fokuserade pressarbetet på att stärka våra nationella rapporter och utspel. Detta genom lokala uttag i de län som står ut i statistik och där bedömning gjorts att vi kan få bäst genomslag. I det regionala arbetet har förhandlingskommunikationen varit en stor del av vårt innehåll. Där har vi arbetat för att hålla ihop budskapen, med ett tydligt hyresgästperspektiv, och samordnat det strategiska arbetet med övriga regioner.

Synlighet vid kris

Hyresgästföreningens synlighet och närvaro i bostadsområden blir särskilt viktigt vid kriser - när något inträffar är vår lokala närvaro en styrka. Som exempel på detta kan nämnas en brand i ett flerfamiljshus i Hudiksvall, där Hyresgästföreningen i kommunen agerade mycket aktivt för stöd och hjälp till de drabbade, något som också har uppmärksammades i media. Föreningen gjorde en mycket fin insats genom att upplåta lokal och finnas på plats under den akuta fasen, och genom att ordna en insamling av kläder och annat till de drabbade. Samarbetet med bostadsbolag och övriga civilsamhället på orten fungerade mycket bra. Föreningen och de anställda delade under hösten med sig av sina erfarenheter som en lärdom till övriga organisationen.

The screenshot shows a news article on the Hem & Hyra website. The main headline is "Monica, Mari och Maria hjälpte de branddrabbade: 'Vi lärde oss deras klädstorlekar utantill'". The article is dated 13 AUGUSTI 2025 KL 10:00. The text describes how the tenant association in Hudiksvall quickly provided support to those affected by a fire in Stormyravägen. It mentions that the association provided clothing and other necessities, and that the members were very active in helping. A photo shows three women, Mari Gunnarsson, Monica Frolg, and Maria Ericson, who are members of the tenant association. Another photo shows a room full of donated clothing. The article also includes social media sharing options and a list of other news items.

Hem & Hyra Nyheter Lokalt Tips & Råd TV Reportage Hyresakuten Meny

ARTIKEL Granne hotade mamma och bebis till livet - dömdes i tingsrätten och fick flytta 13 AUG 13:33

Monica, Mari och Maria hjälpte de branddrabbade: "Vi lärde oss deras klädstorlekar utantill"

13 AUGUSTI 2025 KL 10:00

LEKEMAN Hyresgästföreningen var snabbt på plats för att stötta de drabbade under den våldsamma branden på Stormyravägen i Hudiksvall. "Det viktigaste var att visa att vi fanns där för dem", säger Mari Gunnarsson, som är aktiv i Hyresgästföreningen.

Monica Frolg, Maria Ericson och Mari Gunnarsson

Mari Gunnarsson, Monica Frolg och Maria Ericson från Hyresgästföreningen samlade de drabbade i branden på Stormyravägen i Hudiksvall från morgon till senkväll varje dag under en vecka. De tog bland annat ansvar till en kläddonering som fick ett enormt genivar.

Maria Ericson sitter i bilen med sin dotter, på väg in till stan för att köpa pizza, när de möts av en rad brandbilar under uttryckning.

- Vi såg att de åkte upp mot Stormyravägen, ett stort pådrag. Sen såg vi att det brann däruppe. Vi hämtade pizzan och när jag kom hem igen skrev jag till Peter Jägstad, som sitter i den lokala styrelsen. Jag frågade om de skulle öppna föreningslokalen för de

Din lokala reporter

Vet du något? Hör av dig med tips eller synpunkter på vad du vill läsa.

Petra Marandi Roos
lokalredaktör - Gävleborgs, Uppsala och Västmanlands län, samt Norrtälje kommun.
Moja mig
010-459 13 88

Monika Steczko
lokalredaktör - Uppsala län, Västmanland och Gävleborg samt Norrtälje kommun
Moja mig
010-459 13 73

Hem & Hyra finns där du bor

20 lokalredaktörer bevakar hela hyres-Sverige. Välj själv vilka lokala nyheter du vill se!

Nyheter från Gävleborg

Mest läst **S senaste nytt**

- Lars renoverade sin lägenhet - blev av med bostaden och krävs på 112 000 kronor 22 januari kl 11:00
- Paret bor exklusivt och äger över 50 fordon - men deras hyresgäst Stirling fryser och långar möss med kepsen 15 januari kl 10:00
- Film fällde sopplumpare - döms för att ha slängt över 300 flaskor med nagellack 16 januari kl 14:30
- Hyresgäst välsä efter 397 områden på Airbnb - får nu hjälp av tidigare toppjurist

I samband med den tragiska skolskjutningen i Örebro öppnade region Aros-Gävle och Mitt upp en redan inplanerad utbildning i krisberedskap för alla, även dem som inte hade anmält sig sedan tidigare.

6 Övriga händelser

God medlemsutveckling

Regionen nådde under 2025 den historiska milstolpen på 48 000 medlemmar. Vid årsskiftet hade regionen 48 145 medlemmar, jämfört med samma tidpunkt 2024 med 47 791 medlemmar. Medlemsökningen har varit möjlig tack vare en hållbar och långsiktig invärkning och en god behållargrad.

Regionens TM-grupp (TM står för *telemarketing*) är ett nav i arbetet att få en god behållargrad, det vill säga att medlemmar att stannar längre i organisationen. Gruppen ingår i medlemsutvecklingsenheten, och ägnar sig åt medlemskontakter via telefon. Gruppen ringer bland annat välkomstsamtal till nya medlemmar, något som ofta upplevs som mycket positivt. En medlemsreaktion under året var: *"Vilket fantastiskt trevligt välkomnande, att ni ringer mig och inte bara skickar ett brev eller mejl som alla andra gör"*.

Hyresförhandlingar

Förhandlingarna för 2025 inleddes under hösten 2024 och bedrevs fortsatt i huvudsak med tillämpning av nationella trepartens rekommendation för de årliga hyresförhandlingarna. Förhandlingarna slutade med ett resultat innebärande ett regionalt genomsnitt om 4,76 % att ställa i relation till rikssnittet på 4,7%. Till skillnad från stora delar av övriga landet där förhandlingarna med Fastighetsägarna avgjordes av skiljeman efter tvist lyckades vi i Region Aros-Gävle träffa överenskommelser med Fastighetsägarna MittNord i samtliga kommuner. Höjningsnivåerna kom att generellt sett ligga något lägre än motsvarande nivåer föregående år, vilket sågs som ett första tecken på en avmattning i det tryck som den ekonomiska krisen efter Pandemin och invasionen av Ukraina medfört för hyresförhandlingarna.

Förhandlingarna om hyrorna för 2026 kom att starta redan under sommaren då Fastighetsägarna MittNord anslöt sig till sin

organisations nationella direktiv och påkallade förhandling särskilt tidigt, redan i månadsskiftet juli/augusti. Dessa förhandlingar mynnade emellertid under hösten ut i överenskommelser utan tvist på samtliga orter i intervallet 3,0% – 3,7% med ett snitt på 3,43% att ställa i relation till ett stort antal kommuner där förhandlingarna med Fastighetsägarna avgjorts av skiljeman i ett spann på 3,15% till 4,2%.

Med allmännyttorna har förhandlingarna om hyrorna för 2026 förts vid sedvanlig tid under hösten 2025 och i skrivande stund finns uppgörelser träffade med 24 av regionens allmännyttiga bostadsföretag inklusive det andra året i tvåårsuppgörelser från 2024 i ett spann från 3,00% till 4,95% och ett snitt på 3,77% att ställa i relation till rikssnittet på 3,38% när 74% av det kollektivt förhandlade beståndet är färdigförhandlat. Samtliga allmännyttor har dock gjorts upp genom lokala förhandlingsöverenskommelser utom tvist så regionen har inte bidragit till det trettiotal ärenden ligger hos hyresmarknadskommittén.

Förhandlingarna med de privata hyresvärdar vi förhandlar direkt med följer i stort sett träffade uppgörelser på respektive ort.

Förhandlingsresultatet med såväl allmännyttorna som de privata fastighetsägarna vittnar om en stegvis nedtrappning mot mera normal hyresutveckling de kommande åren. På vissa orter har vi dock ställts inför att allmännyttan drabbats hårt av den ekonomiska krisen och där kommer förhandlingarna mot för hyresgästerna rimliga nivåer fortsätta vara en utmaning under de kommande årens förhandlingar.

Ny organisation för vår juridiska verksamhet

Regionens juridiska verksamhet har under året fortsatt att leverera goda resultat i arbetet med att stödja våra medlemmar i frågor som rör bostadshyresförhållanden. Genom rättsligt biträde, rådgivning och löpande stöd har verksamheten bidragit till att medlemmarna kunnat tillvarata sina rättigheter gentemot hyresvärdarna.

Den 1 januari 2025 infördes en ny juridisk organisation i regionen. I

och med denna förändring arbetar ärendehandläggare och jurister i länsteam, där varje team har ett huvudansvar för ett specifikt län och de ärenden som inkommer där. Detta innebär en tydligare geografisk förankring jämfört med tidigare, då verksamheten var organiserad som en samlad juridisk enhet med övergripande regionalt ansvar. På regional nivå finns en chefsjurist/strateg med det övergripande ansvaret för den juridiska verksamheten.

Under året har verksamheten arbetat aktivt för att synliggöra värdet av medlemskapet genom att lyfta fram exempel från den dagliga ärendehantering. Detta har bland annat skett genom medverkan i media i frågor som bedömts vara särskilt viktiga att uppmärksamma. Genom det juridiska arbetet har medlemmarna under verksamhetsår 2025 fått tillbaka eller sluppit betala sammanlagt 1 158 372 kronor.

Vilande föreningar

Under året förklarade regionstyrelsen två av regionens föreningar för vilande; Skinnskatteberg och Bollnäs-Ovanåker. Arbetet inleddes med att få i gång verksamheten igen och om möjligt kalla till årsmöte för val av ny föreningsstyrelse 2026.

Förbundsstämman 2025

Efter förberedelser och utbildningar under våren deltog regionens stämmodelegation som planerat vid Förbundsstämman i Malmö. Många har vittnat om att det var en mycket positiv upplevelse och att de var mycket nöjda med arrangemanget. 13 ordinarie ledamöter och en ersättare deltog vid Förbundsstämman.

Fullmäktige och Måldialog

Den 12 april genomförde regionen ett välbesökt och lyckat fullmäktigemöte i Uppsala, där bland annat en ny regionstyrelse valdes. På programmet stod också inspirationsinslag om bostadspolitik och medlemsveckorna.

Den 15-16 november samlades ett 80-tal förtroendevalda från hela regionen i Gävle. På programmet stod både höstfullmäktige och årets Måldialog. Måldialogen är ett tillfälle för föreningarna att samlas runt mål och verksamhetsplanering. Deltagarna fick börja med att skriva ned sina största utmaningar och sina bästa

minnen i rollen som förtroendevald under 2025. Bland utmaningarna nämndes bland annat ekonomi och problem med Innergården samt svårigheten att få människor att komma på möten och engagera sig. De bästa minnena var många, bland annat alla möten med människor och förbundsstämman. På mötet konstaterades att utmaningar är till för att lösas, och att det finns lösningar i sikte i stöd både för ekonomi och Innergården. Efter det ägnades dagarna åt föreläsningar och pepp inför våra långsiktiga mål och det kommande valarbetet.

Anslag från Allmänna arvsfonden

Allmänna arvsfonden beviljade regionen ett anslag på drygt 3,7 miljoner kronor till projektet "Vår digitala Tid är Nu". Syftet är att minska det digitala utanförskapet och höja kunskapen om sociala medier bland äldre med särskilt fokus på hyresgäster i Gävleborgs län. Projektet är i grunden ett demokratiprojekt som ska ge äldre verktyg att ta plats på den digitala arenan.

Valarbete i regionen

Regionens valarbete drog igång under våren 2025 och var ett stort fokus under året. Den regionala organisationen sattes i form av en regional valledare, en styrgrupp och en valgrupp med förtroendevalda och anställda från region Aros-Gävle och Mitt. Förtroendevalda har vid flera tillfällen peppats och utbildats i planering av bostadspolitiskt arbete. Regionen genomförde också länsvisa bostadspolitiska grundutbildningar, som en del i det kommande valarbetet: "Rätten till ett hem - en introduktion i svensk bostadspolitik", en heldagsutbildning för intresserade medlemmar. 18 stycken kursledare, både anställda och förtroendevalda, utbildades också för att kunna hålla utbildningen lokalt.

Internationellt arbete

Region Aros-Gävle fortsatte under 2025 att bedriva ett aktivt internationellt arbete med fokus på demokrati-, jämställdhets- och hyresrättsfrågor i ett europeiskt perspektiv. Regionen har fortsatt sitt samarbete och sitt stöd till den nystartade hyresgästorganisationen i Nordmakedonien, Housing and Tenants Organization (HTO). Arbetet har handlat om erfarenhetsutbyte, organisationsutveckling och stärkta förutsättningar för ett långsiktigt hyresgästinflytande. Inom ramen för det internationella engagemanget

har regionen deltagit i och medverkat till flera viktiga mötesplatser och seminarier under året.

Region Aros-Gävle deltog i Almedalsveckan tillsammans med Freja Forum Academy, där internationella perspektiv på demokrati, bostadspolitik och civilsamhällets roll i Europa stod i fokus. Almedalen blev en viktig arena för dialog och erfarenhetsutbyte, med ett starkt inslag av unga deltagare från olika delar av Europa och Västra Balkan. Tillsammans med Freja Forum Academy arrangerade regionen även ett digitalt seminarium på UN Habitat Day den 6 oktober samt seminarier i samband med Internationella kvinnodagen, där kopplingen mellan bostadsfrågan, jämställdhet och mänskliga rättigheter tydliggjordes.

Regionen arrangerade även ett internationellt arrangemang i Stockholm som uppmärksammade vårt eget HOLICOB-projektet och dess betydelse för civilsamhällets utveckling och bostadsfrågor på Västra Balkan. Vid konferensen deltog företrädare för internationella organisationer, akademi och diplomati, och Region Aros-Gävles ordförande höll tal om civilsamhällets roll för demokrati och social hållbarhet.

Freja Forum genomfördes under året i Malmö och Köpenhamn och samlade deltagare från Sverige och Europa för samtal om demokratiutveckling, civilsamhällets betydelse och Europas framtid. Genom sitt internationella arbete fortsätter Region Aros-Gävle att bidra till ett stärkt civilsamhälle och ett långsiktigt arbete för demokratiska och socialt hållbara bostadssystem, både nationellt och internationellt.

7 Regionen i siffror

2025-12-31

Antal medlemmar: 48 145

Antal föreningar: 18 aktiva, 2 vilande

Antal förtroendevalda: 814

Antal aktiva medlemmar: 39

Antal anställda: 55

8 Ekonomin

Resultaträkning jämfört med Budget 2025 – region Aros-Gävle

Tkr	Not	Utfall 2025	Budget 2025	Utfall 2024
Verksamhetens intäkter externa				
Medlemsavgifter	1	48 694	49 363	46 676
Hyressättningsavgift	2	26 490	20 798	21 332
Boinflytande- och fritidsmedel	3	5 704	6 589	4 080
Externt finansierade projekt	4		1 600	713
Övriga verksamhetsintäkter	5	1 492	1 321	1 789
Summa rörelseintäkter externa		82 380	79 671	74 589
Verksamhetens kostnader externa				
Verksamhetskostnader	6	-19 357	-19 548	-20 538
Personalkostnader	7	-37 992	-41 673	-40 730
Ned- och avskrivningar	8	-245	-322	-195
Verksamhetens kostnader		-57 594	-61 543	-61 462
Förbundsavgifter	9	-18 617	-17 673	-17 819
Nationella ekonomienheten			0	
Summa rörelsekostnader		-76 211	-79 216	-79 281
Rörelseresultat		6 169	455	-4 692
Resultat från finansiella investeringar				
Resultat från andelar i koncernföretag				0
Resultat från övr värdepapper o fordr				7 620
Övriga ränteintäkter o liknande poster		0		1
Räntekostnader och liknande poster		-1	0	-2
Resultat från finansiella investeringar		-1	0	7 619
Resultat efter finansiella poster		6 167	455	2 927
Skatter				-4 103
RESULTAT		6 167	455	-1 175

Kommentarer – Region Aros-Gävle

Not 1 Medlemsintäkter

Regionen har en positiv medlemsutveckling men utfallet är lägre än budgeterat, vilket främst beror på att medlemsantalet inte nått upp till den ambitiöst satta budgetnivån samt att betalgraden varit något lägre än beräknat. Medlemsavgiften höjdes från

85 kr till 97 kr från 1/10 2025, vilket inte ingick i budget. Avgiftshöjningen har haft en positiv effekt på intäkten per medlem, men har inte fullt ut kompenserat för avvikelsen i medlemsantal och betalgrad.

Not 2 Hyressättningsavgifter

Intäkterna är högre än budget. Från 1/1 2025 höjdes hyressättningsavgiften från 12 kr till 15 kr per månad och lägenhet, motsvarande en ökning med 25 %.

Höjningen var inte inkluderad i budgeten och har därmed haft en tydlig positiv påverkan på årets resultat.

Not 3 Boinflytande och fritidsmedel/verksamhetsmedel

Boinflytandemedel ligger under budget, främst till följd av lägre intäkter från enskilda bostadsbolag, bland annat avseende Gavlegårdarna och Faxeholmen.

När det gäller fritidsmedel/verksamhetsmedel har regionen medvetet fakturerat mindre än budgeterat i syfte att minska tidigare upparbetade medel. Detta innebär ett ökat uttag från de ändamålsbestämda fritidsmedlen. Sammantaget förklaras avvikelsen av både lägre externa intäkter och ett aktivt val att nyttja tidigare upparbetade medel.

Not 4 Externt finansierade projekt

Regionen har inte haft några intäkter från externt finansierade projekt under året, vilket innebär en negativ avvikelse mot budget. Avvikelsen beror främst på att ett planerat projekt tillsammans med Gävle kommun inte genomförts samt att projektet Holicob avslutades utan fortsatt finansiering.

Not 5 Övriga verksamhetsintäkter

Utfallet överstiger budget. Avvikelsen beror främst på högre intäkter kopplade till aktiviteter i lokala hyresgästföreningar.

Not 6 Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnaderna ligger sammantaget i nivå med budget, även om det finns tydliga avvikelser mellan olika kontogrupper. Konferens- och möteskostnader överstiger budget, främst till följd av personaldagarna i Tällberg som genomfördes tillsammans

med region Mitt och som omfattade fler övernattningar än budgeterat. Även kostnaderna för fullmäktige blev högre än beräknat.

Företagsförsäkringar och övriga riskkostnader överstiger också budget, främst till följd av befarade kundförluster som inte fanns med i budget.

Samtidigt understiger vissa kostnader budget. Förbrukningsinventarier och material har blivit lägre än planerat, bland annat avseende datautrustning och andra inköp av treårsinventarier. Reklam, PR och information ligger också under budget, främst inom funktionen förhandling där kostnader för informationstjänster, statistik, expertutlåtanden och enkäter via Webropol blivit lägre än beräknat. Även tele- och postkostnader är lägre än budget. Här är det funktionen IT, som haft lägre kostnader för datakommunikation och telefoni än befarat.

Totalt utfall för Folkrörelsefonden uppgår till -273 tkr.

Not 7 Personalkostnader

Personalkostnaderna är lägre än budget. I huvudsak beror det på lägre kostnader för pensionsförsäkringspremier. Regionen har fått en gottgörelse på 1,1 mkr från Folksam, vilket minskar pensionskostnaden. Det är också en positiv avvikelse till följd av högre rabatter än beräknat. Även internfakturerade personalkostnader ligger bättre till än beräknat. Det är funktionen förhandling som lånat ut personal till Riksförbundet, vilket inte fanns med i budget. Det har också skett en omfördelning mellan köpta och sålda tjänster gentemot region Mitt, vilket har gett en positiv avvikelse för regionen.

Not 8 Ned- och avskrivningar

Utfall ligger under budget. Detta beroende på lägre avskrivningar på installationer än planerat.

Not 9 Förbundsavgift

Förbundsavgiften ligger över budgeterat belopp. Förbundsavgiften beräknas på medlemsavgift och hyressättningsavgift år 2024. Den preliminära avgiften beräknas på budgeterat belopp och den slutliga beräknas på verkligt utfall.

8.1 Förslag på resultatdisposition

Resultat efter finansiella poster hamnade på +6,2 mkr, 5,7 mkr bättre än budget.

Regionens vinst +6.167.405 kr föreslås disponeras enligt följande:

De ändamålsbestämda fritidsmedlen föreslås minska med 136.429 kr.

Resterande vinst +6.303.834 kr föreslås balanseras mot dispositionsfonden konto 2070.

Regionens Eget kapital

Kapitalbildningsfond	-21 460 328,94
Balanserat resultat	
Dispositionsfond	-28 044 395,63
Fritt eget kapital	-49 504 724,57
<hr/>	
Årets resultat	-6 167 404,62
Varav ändamålsbestämda fritidsmedel	136 428,92
Varav ändamålsbestämda boinflytandemedel	0,00
Årets rörelseresultat år 2025	-6 303 833,54
<hr/>	
Balanseras i ny räkning	-55 808 558,11

9 Styrelsens berättelse och ekonomisk berättelse undertecknande

Vi intygar att styrelsens berättelse samt ekonomisk berättelse ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och föreningens ekonomiska ställning


Hans Eklund (ordf)


Elisabeth Åslund


Elin Löberg


Mari Gunnarsson


Christina Nordgren


Nina Westergren


Torbjörn Lööv


Peter Svensson


Ulla-Maja Moilanen


Stefan Åhman


Jens Nilsson (förste ersättare)

